



# INES ROBBERS

HR Leadership-Profi und Change-Expertin  
mit profunden L&D Skills für eine  
menschenorientierte Digitalisierung.

## KONTAKT

✉ mail@ines-robbers.de

☎ +49 (0)1520 884 7650

📍 Waldstraße 41k  
23568 Lübeck

## KOMPETENZEN

- 10 Jahre Führungserfahrung (analog & remote)
- Corporate Learning & Development Strategien
- Lernerfolgsmessung und Bildungscontrolling
- E-Learning und digitale Lernplattformen
- HR Digitalisierungsstrategien und Transformation
- Agile Frameworks und Methoden wie OKR, Scrum, Kanban, Design Thinking
- Leadership Coaching
- Konfliktberatung
- Talentmanagement
- Systemisches Change Management
- Training & Moderation
- Projektmanagement

## BERUFSERFAHRUNG

**GHD GesundHeits GmbH Deutschland**

**HEAD OF PEOPLE DEVELOPMENT & CAMPUS**

11|21 - heute

Führung eines zehnköpfigen Teams, Budgetverantwortung, Campus-Strategie und Reorganisation, Krisenmanagement, Trainingsversorgung der rund 2.500 Mitarbeiter, Leitung diverser Trainingsoffensiven (vertrieblich, regulatorisch), Personal- und Führungskräfteentwicklung, Leadership- und Teamcoaching, Konfliktberatung, inhouse E-Learning-Produktion, Aufbau von Wissensportalen, erfolgreiche Auditierungen nach DIN ISO 9001

**FREIE COACH & CHANGE-BERATERIN**

04|20 - heute

Spezialisiert auf Digital Leadership - mit meiner Expertise steuern Teams und Organisationen erfolgreich durch die digitale Transformation. Mehr auf ines-robbers.de

**Drägerwerk AG**

**LEAD DIGITAL CHANGE**

12|13 - 03|20

Stellvertretende Leitung des Competence Center for Collaboration (Berichtslinie CIO), Leitung des internationalen Change-Programms „Game Changers“: Strategie-, Organisations- und Kulturentwicklung vor dem Hintergrund der digitalen Transformation und New Work, Aufbau, Leitung des IT Service-Bereichs „IT & You“: User Adoption/ UX, digitale Zusammenarbeit und Remote Working, Digital Multiplier Community

**CONSULTING MANAGER**

09|16-05|17

Beratungen zu Audit-Findings in allen Business-Funktionen der Region Europa

**HR MANAGER**

12|13-08|16

Aufbau, Leitung des HR Project-Management-Office, zahlreiche Projektleitungen, Projektleiter-Coachings, HR Prozess- und Qualitätsverantwortliche, Aufbau und Betrieb der HR Collaboration Plattform



LOVE TO  
LEARN

## IT

- Office 365 (auch Viva Goals, PowerBI, Co-Pilot)
- KI-basierte HR-Anwendungen
- Gängige Personal- & Lernmanagement-Systeme, E-Learning Software
- HTML, CSS, WordPress

## SPRACHEN

Deutsch: Muttersprache

Englisch: Verhandlungssicher

Französisch: Grundkenntnisse

### Veolia Environnement Deutschland

#### CAMPUSLEITUNG

04 | 11-11 | 13

Aufbau, Leitung des Veolia Campus Deutschland, Training und Entwicklung, Beratung und Begleitung, Veranstaltungsmanagement, Wissensmanagement, Online-Services, Change Kommunikation

### Freie Universität Berlin / Technische Universität Berlin

#### PROJEKTLEITERIN ENTREPRENEURSHIP

12 | 06-03 | 11

Führung des Berlin-weiten Entrepreneurship-Programms create!, Fördermittelakquise, didaktisch-methodische Konzeption, Training und Beratung der Teilnehmer, Projektmarketing und PR-Arbeit, Teilnehmer- und Partnerakquise. create! ist als „Ausgewählter Ort im Land der Ideen 2008“ und im Rahmen des Innovationspreises 2008 der Initiative Mittelstand ausgezeichnet worden.

#### Angestellt & freiberuflich

#### WEITERE BERUFLICHE STATIONEN

11 | 01-03 | 11

Wissenschaftliche Mitarbeiterin und Doktorandin (Promotion über „Pädagogische Professionalität von Entrepreneurship Educators“, nicht abgeschlossen) an der FU Berlin, freie Trainerin und Hochschuldozentin, Projektmanagerin im Bildungs- und Boxsportbereich, Unternehmerin (Webagentur comprehend.media), Expertin für E-Learning und virtuelle Zusammenarbeit an der FU Berlin, Redaktionsleiterin bei politik-digital e. V.

## BILDUNGSWEG

### ZERTIFIZIERTE AUS- & WEITERBILDUNGEN

**Laufend:** Professional Agile Leadership™ - Evidence-Based Management™ Certification, diverse KI-bezogene Weiterbildungen

**Abgeschlossen:** Professional Scrum Master, Fachcoach für agile Führungskräfteentwicklung, Integraler, Leadership und Konflikt-Coach, systemische Change-Beraterin, Profile-Dynamics®-Beraterin, Projektmanagerin PMP®, Trainerin, Transaktionsanalyse

#### WEITERBILDUNGSMANAGEMENT

2004-2006

**Kontakt- und Aufbaustudium (vglb. Master) | TU Berlin**

Führung, Systementwicklung, Didaktik

#### HYPERMEDIA STUDIES

2000 - 2001

**Master of Arts | University of Westminster (London, UK)**

#### CULTURAL & MEDIA STUDIES

1997 - 2000

**Bachelor of Arts | University of the West of England (Bristol, UK)**



# INES ROBBERS

HR Leadership Professional and Change Expert  
with profound L&D skills  
for people-oriented digitalization.

## CONTACT

✉ mail@ines-robbers.de

☎ +49 (0)1520 884 7650

📍 Waldstraße 41k  
23568 Lübeck

## COMPETENCIES

- 10 years of leadership experience (analogue & remote)
- Corporate learning & development strategies
- Measuring learning success
- E-Learning and digital learning platforms
- HR digitalization strategy and transformation
- Agile frameworks and methods like OKR, Scrum, Kanban, Design Thinking
- Leadership coaching
- Conflict resolution
- Talent management
- Systemic change management
- Training & facilitation
- Project management

## PROFESSIONAL EXPERIENCE

**GHD GesundHeits GmbH Deutschland**

### HEAD OF PEOPLE DEVELOPMENT & CAMPUS

11|21 - present

Leading a team of ten, budget responsibility, campus strategy and reorganization, crisis management, training provision for 2,500 employees, leading various training initiatives (sales, regulatory), people and leadership development, leadership and team coaching, conflict resolution, in-house e-learning production, development of knowledge portals, successful audits according to DIN ISO 9001

### FREELANCE COACH & CHANGE CONSULTANT

04|20 - present

Specializing in Digital Leadership - with my expertise, teams and organizations navigate successfully through digital transformation. More at ines-robbers.de

**Drägerwerk AG**

### LEAD DIGITAL CHANGE

12|13 - 03|20

Deputy head of the Competence Centre for Collaboration (reporting line CIO), led the international change program "Game Changers": strategy, organizational and cultural development in the context of digital transformation and new work, developed and led the IT service area "IT & You": user adoption/UX, digital collaboration and remote working, digital multiplier community.

### CONSULTING MANAGER

09|16-05|17

Consultations on audit findings in all business functions in the European region

### HR MANAGER

12|13-08|16

Developed and led the HR Project Management Office, numerous project leaderships, project manager coaching, HR Quality and Process Representative, developed and operated the HR Collaboration Platform.



LOVE TO  
LEARN

## IT SKILLS

- Office 365 (including Viva Goals, PowerBI, Co-Pilot)
- AI-based HR applications
- Common HR and learning management systems, e-learning software
- HTML, CSS, WordPress

## LANGUAGES

German: Native

English: Fluent

French: Basic knowledge

### Veolia Environnement Deutschland

#### HEAD OF CAMPUS

04 | 11-11 | 13

Developed and led the Veolia Campus Germany, training and development, consulting and support, event management, knowledge management, online services, change communication.

### Freie Universität Berlin / Technische Universität Berlin

#### PROJECT LEADER ENTREPRENEURSHIP

12 | 06-03 | 11

Led the Berlin-wide entrepreneurship program create!, acquisition of funding, didactic-methodical conception, training and consulting of participants, project marketing and PR work, participant and partner acquisition. create! was recognized as "Ausgewählter Ort im Land der Ideen 2008" and awarded the Innovation Prize 2008 of the Initiative Mittelstand.

### Employed and freelance

#### FURTHER POSITIONS

11 | 01-03 | 11

Research associate and PhD student (thesis on "Pedagogical Professionalism of Entrepreneurship Educators", not completed) at FU Berlin, freelance trainer and university lecturer, project manager in the education and sports sector, entrepreneur (web agency comprehend.media), e-learning and virtual collaboration expert at FU Berlin, chief editor at politik-digital e. V.

## EDUCATION

### CERTIFIED TRAINING & CONTINUING EDUCATION

**Ongoing:** Professional Agile Leadership™ - Evidence-Based Management™ Certification, various AI-related courses

**Completed:** Professional Scrum Master, Coach for agile leadership development, Integral, Leadership and Conflict Coach, Systemic Change Consultant, Profile Dynamics® Consultant, Project Manager PMP®, Trainer, Transactional Analysis

### WEITERBILDUNGSMANAGEMENT

2004-2006

**Kontakt- und Aufbaustudium (equiv. to Master) | TU Berlin**

Leadership, systemic development, didactics

### HYPERMEDIA STUDIES

2000 - 2001

**Master of Arts | University of Westminster (London, UK)**

### CULTURAL & MEDIA STUDIES

1997 - 2000

**Bachelor of Arts | University of the West of England (Bristol, UK)**